



BRIDA

**BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH
PROVINSI JAWA TIMUR**

BAGAIMANA ASN MEMBANGUN DAN MENUMBUHKAN MINDSET INOVASI PELAYANAN PUBLIK

Dr. ANDRIYANTO, SH, MKes.

**Kepala Badan Riset dan Inovasi Daerah
(BRIDA) Provinsi Jawa Timur**



The Power of Brain, Membangun Growth Mindset untuk Kinerja Produktif

Webinar ASN Belajar, 4 Mei 2023

Sebuah Inspirasi : Kyai dan Calon Santri



TAK ADA LAGI POLA PIKIR LAMA, HARUS BERUBAH!

“Tidak ada lagi pola pikir lama!
Tidak ada lagi kerja linier, tidak ada
lagi kerja rutinitas, tidak ada lagi
kerja monoton, tidak ada lagi kerja
di zona nyaman. HARUS
BERUBAH!”

Presiden Jokowi
dalam pidato Visi Indonesia,
14 Juli 2019



PERSPEKTIF INOVASI KEDEPAN

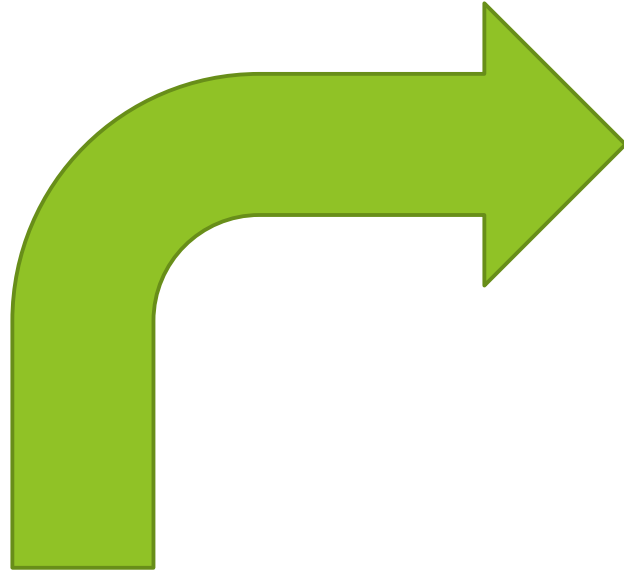
“KITA HARUS TERUS
MEMBANGUN
INDONESIA YANG
ADAPTIF, INDONESIA
YANG PRODUKTIF, DAN
INDONESIA YANG
INOVATIF, INDONESIA
YANG KOMPETITIF.”

*“Merubah paradigma
pemecahan masalah”*





BRIDA
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH
PROVINSI JAWA TIMUR



PERUBAHAN

Seseorang ASN (Pemimpin) harus siap dalam menghadapi perubahan (*adaptive leader*).

ASN dalam KEPEMIMPINAN PUBLIK

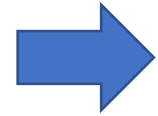
Konsep dasar kepemimpinan: **menciptakan sebuah revolusi dalam perubahan organisasi.**

ASN harus memiliki kredibilitas dan reputasi serta memiliki keterampilan untuk dapat mengenali perubahan – perubahan penting.
ASN mampu membawa perubahan dalam organisasi yang menjadikan menyatu dan saling berempati, agar lebih menjadi bermanfaat dan memiliki nilai positif terhadap organisasi.

PERGESERAN/ REVOLUSI TEKNOLOGI

START-
UP

Program dimulai
dari "atas"



DISRUPSI

Serba tidak menentu



LITERASI

Kecakapan dalam
melihat visual



Konservatif/
Tradisional

Era Revolusi
Industri 4.0

Era Revolusi
Industri 5.0

SOCIETY
5.0

RISET dan
INOVASI



PEMANFAATAN
INFORMASI DAN
TEKNOLOGI



Penerapan
PEMANFAATAN
INFORMASI DAN
TEKNOLOGI
Untuk Masyarakat



BRIDA
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH
PROVINSI JAWA TIMUR

TANTANGAN BARU ERA DISRUPSI



RESOLUSI

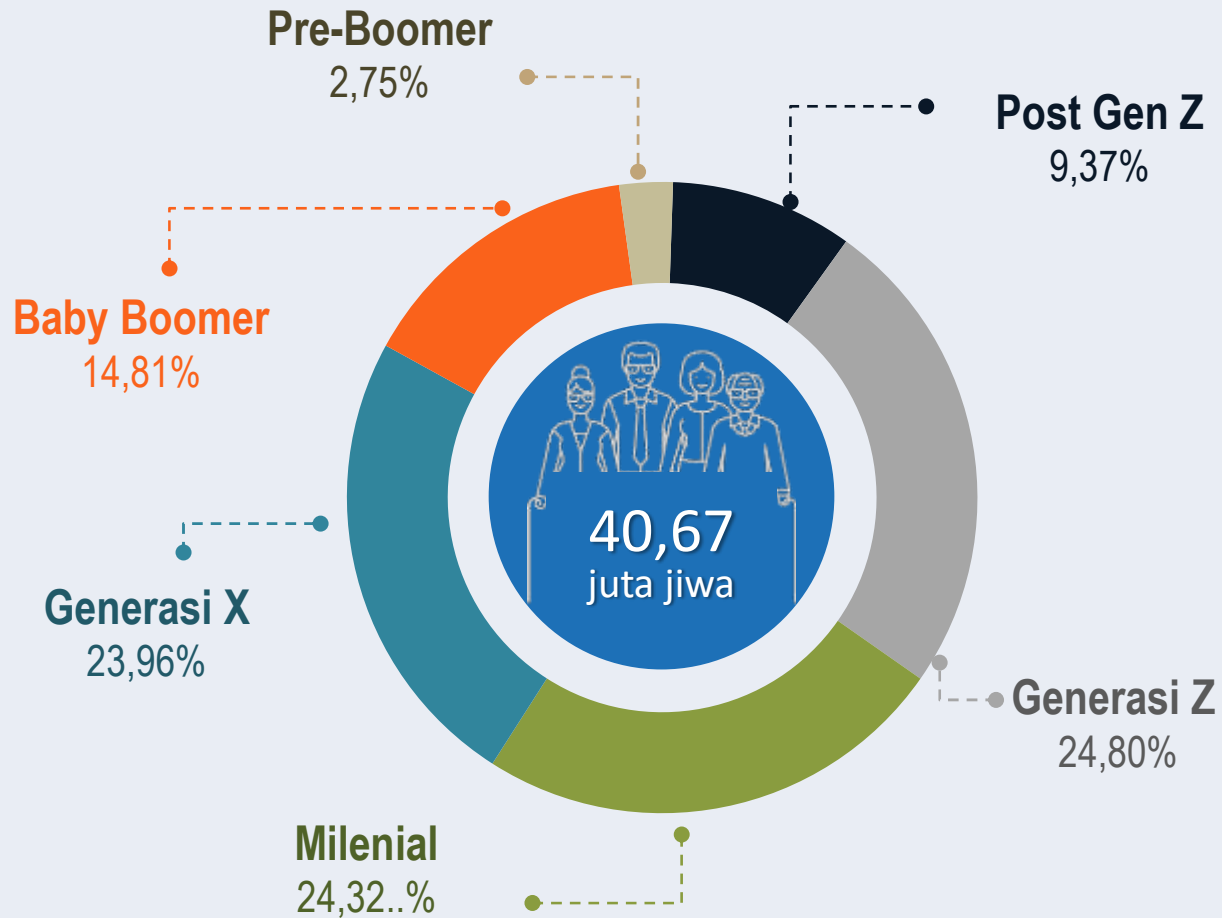


TRANSFORMASI MENUJU PERBAIKAN DENGAN **MENGINTEGRASIKAN DUNIA ONLINE** DAN **LINI PRODUKSI DI INDUSTRI**, SETIAP PROSES PRODUKSI BERJALAN DENGAN **INTERNET** YANG TERHUBUNG DENGAN **KOMPUTER** BERKOMUNIKASI SATU SAMA LAIN UNTUK AKHIRNYA MEMBUAT KEPUTUSAN **TANPA** KETERLIBATAN MANUSIA

MENGINTEGRASIKAN TEKNOLOGI SEBAGAI BAGIAN DARI UPAYA MANUSIA UNTUK MENCIPTAKAN **NILAI BARU** GUNA **MENYELESAIKAN KESENJANGAN** DAN **MASALAH SOSIAL** EKONOMI DI MASYARAKAT DENGAN BERBAGAI **INOVASI** UNTUK MENCIPTA **BIG DATA** YANG MEMUDAHKAN PEMERINTAH, PELAKU BISNIS DAN MASYARAKAT UNTUK MELAKUKAN APA SAJA DENGAN CEPAT



Struktur Umur Penduduk Provinsi Jawa Timur didominasi oleh Milenial dan Generasi Z



Post Gen Z

- ▶ Lahir tahun 2013 dst
- ▶ Perkiraan usia sekarang s.d 7 tahun

Generasi Z

- ▶ Lahir tahun 1997-2012
- ▶ Perkiraan usia sekarang 8-23 tahun

Milenial

- ▶ Lahir tahun 1981-1996
- ▶ Perkiraan usia sekarang 24-39 tahun

Generasi X

- ▶ Lahir tahun 1965-1980
- ▶ Perkiraan usia sekarang 40-55 tahun

Baby Boomer

- ▶ Lahir tahun 1946-1964
- ▶ Perkiraan usia sekarang 56-74 tahun

Pre-Boomer

- ▶ Lahir sebelum tahun 1945
- ▶ Perkiraan usia sekarang 75+ tahun

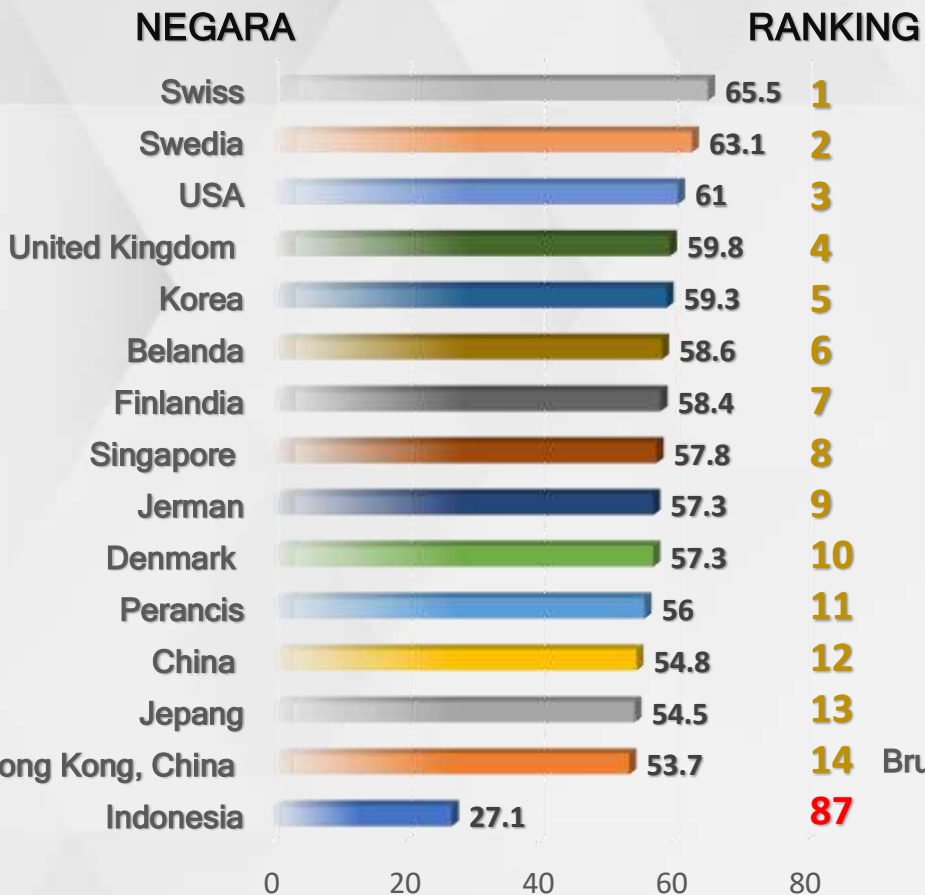
Catatan Data Tahun 2020: 1) Tidak memasukkan penduduk tanpa keterangan umur (TT)
2) Sumber data usia penduduk berasal dari Ditjen Dukcapil

Sumber pengklasifikasian : William H. Frey analysis of Census Bureau Population Estimates (25 June, 2020)

PERINGKAT INDONESIA DALAM INDEKS INOVASI GLOBAL



Global Innovation Index 2021



- Indonesia menempati peringkat ke 87 dari 132 Negara dan menempati peringkat 14 dari Negara di Asia Tenggara dan Oceania;
- Berdasarkan hasil laporan GII Tahun 2021, **Indonesia memiliki drastis pada pilar SDM, Insitiasi serta Kecanggihan Bisnis memiliki keunggulan serta pada pilar Infrastruktur dan Pasar;**
- Berdasarkan laporan tersebut, perencanaan dan pembenahan penyelenggaraan pemerintah dalam kebijakan mendorong inovasi menjadi faktor pendukung utama dalam peningkatan ekosistem inovasi di Republik ini

Sumber: Global Innovation Index 2021, 14th edition



RISET DAN INOVASI

- *Definisi* : suatu **proses investigasi** yang dilakukan dengan aktif, tekun, dan sistematis yang bertujuan menemukan, menginterpretasi, dan merevisi fakta-fakta.

STATIS

BASE

- *Definisi* : proses dan/atau hasil pengembangan pemanfaatan pengetahuan, keterampilan dan pengalaman untuk menciptakan atau memperbaiki produk, proses, dan/atau system **yang baru**, yang **memberikan nilai yang berarti atau signifikan (manfaat)**.

DINAMIS

URGENSI INOVASI




MANUSIA INDONESIA YANG
UNGGUL, BERBUDAYA, SERTA
MENGUASAI ILMU PENGETAHUAN
DAN TEKNOLOGI



EKONOMI YANG MAJU DAN
BERKELANJUTAN



PEMBANGUNAN MERATA DAN
INKLUSIF



NEGARA YANG DEMOKRATIS,
KUAT DAN BERSIH



INOVASI KATALISATOR KESEJAHTERAAN

- ✓ **FASTER (LEBIH CEPAT)** *cut off bureaucratic path*
- ✓ **SMARTER (LEBIH PINTAR)** *cut off manual services*
- ✓ **CHEAPER (LEBIH MURAH)** *cut off cost of the money*
- ✓ **EASIER (LEBIH MUDAH)** *cut off requirements*
- ✓ **BETTER (LEBIH BAIK)** *cut off old methodes*

DAYA SAING DAERAH → PERTUMBUHAN EKONOMI



PELIBATAN ATAU PERAN SERTA PUBLIK
DALAM MELAKUKAN RISET DAN
INOVASI YANG BERBASIS ILMIAH.

Citizen Science

BUTUH SINERGI WUJUDKAN INOVASI



Innovation hub

(SIMPUL INOVASI)

DIDEFINISIKAN SEBAGAI SARANA BERINTERAKSI YANG MENGITEGRASIKAN SEGENAP AKTOR INOVASI BAIK SECARA FISIK (OFFLINE) ATAU VIRTUAL ONLINE ATAU PERPADUAN KEDUA AKTIVITAS (ONLINE & OFFLINE) UNTUK SALING BERBAGI , BELAJAR DAN MENGEKSPLORASI ILMU PENGETAHUAN DAN TEKNOLOGI DEMI TERCIPTANYA INOVASI AGAR MAMPU BERSAING SECARA GLOBAL.

6 AREA INOVASI

INOVASI ADMINISTRASI

Perubahan dalam proses pengambilan keputusan, adopsi cara baru mengelola pemerintahan dan revolusi administratif dalam birokrasi pemerintahan disertai akuntabilitas dan mekanisme pertanggungjawaban

INOVASI MANAJEMEN

Pembaharuan secara totalitas terhadap prosedur dan birokrasi manajemen, terutama dalam mengimplementasikan kebijakan dan tata kelola organisasi demi tercapainya tujuan dan peningkatannya kinerja

INOVASI KEBIJAKAN

Kebijakan baru yang strategis dengan pendekatan yang lebih efisien, selektif, implementatif, digunakan secara luas, dan diadopsi berbagai pihak untuk menyelesaikan suatu permasalahan



INOVASI FRUGAL

Proses menciptakan sebuah inovasi produk dengan biaya yang lebih murah dari pada produk yang sudah ada. Proses ini dilakukan sebagai respon terhadap keterbatasan sumber daya. Didisain untuk memberikan respon terhadap keterbatasan sumber daya, baik keuangan, materi atau hal hal institusional dan mengubah keterbatasan menjadi keuntungan.

INOVASI TEKNOLOGI

Serangkaian kegiatan yang mengadopsi proses produksi yang baru (inovatif), melalui kegiatan penelitian dan pengembangan (lebih populer dengan istilah R&D) atau alih Teknologi.

INOVASI SOSIAL

Solusi baru yang mencakup perubahan struktur budaya, normatif regulatif masyarakat yang meningkatkan hubungan sosial, memperbaiki kinerja social ekonomi melalui pendekatan inovatif, praktis dan berkelanjutan menuju kesejahteraan yang inklusif.

INTEGRASI INOVASI (PELAYANAN PUBLIK) DAN PENGENTASAN KEMISKINAN

INPUT

- INFRASTRUKTUR;
- TRANSFORMASI DIGITAL;
- KETAHANAN BENCANA;
- PERUBAHAN IKLIM

PROSES

- KESEHATAN;
- PENDIDIKAN DAN BUDAYA;
- KESETARAAN GENDER DAN PEMBERDAYAAN PEREMPUAN;
- REFORMASI TATA KELOLA PEMERINTAHAN

OUTPUT

- PENGENTASAN KEMISKINAN;
- KESEJAHTERAAN SOSIAL.

OUTCOME

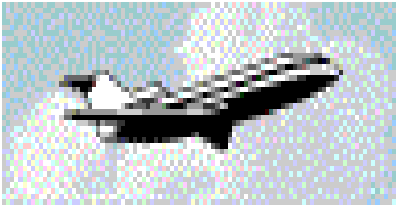
- KEMISKINAN

BEHAVIOUR CHANGE COMMUNICATION (BCC)

BCC : Bagaimana menciptakan perilaku masyarakat dalam berinovasi yang baru dan positif, sehingga menjadi sebuah habit atau kebiasaan yang baik.

Demand Creation: Bagaimana meningkatkan permintaan masyarakat pada produk /layanan tertentu dalam suatu periode waktu tertentu. Misalnya untuk datang ke pelayanan atau jasa yang kita bangun melalui inovasi.

Enabling Environment: Menciptakan lingkungan yang kondusif untuk mendukung perubahan perilaku masyarakat tersebut. Dengan cara, antara lain: peningkatan kapasitas SDM; penyusunan media; literasi yang tepat, dll.



BERSIAP MENJADI INOVATOR PELAYANAN PUBLIK YANG “ BAIK MENUJU LUAR BIASA ” (*GOOD TO GREAT*)

Who we are... (Misi → bagaimana kita melayani)

What we'll do... (Strategi Prioritas Mencapai Tujuan)

How we'll do it... (Policy dialogue, strategic support, technical assistance, service delivery)

Transformation Agenda... (Measure impact, reshape operating model, transform partnership, dll)



CATATAN KHUSUS IMPLEMENTASI INOVASI

- Inovasi tidak boleh terperangkap dengan apa yang dinamakan *nascent innovation ecosystem*, yaitu: ekosistem inovasi yang terus menerus seperti baru didirikan, namun tidak aktif dan tidak berkembang.
- Bisa jadi disebabkan karena ketimpangan alokasi sumberdaya dan ketimpangan lingkungan yang mendukung, sehingga inovasi kurang berdampak terhadap perekonomian masyarakat.
- Bisa jadi pula karena aktornya tidak mampu berkoordinasi dan berkolaborasi karena berbagai alasan seperti kurangnya kepercayaan atau *trust*.
- Aktor tidak saling terhubungkan (*disconnect*) sehingga tidak tercipta saling berbagi informasi dan sumber daya.



CATATAN KHUSUS IMPLEMENTASI INOVASI

- **SOLUSI** → Bagaimana kita mampu mempertemukan berbagai aktor melalui jaringan sosial dan mata rantai pengembangan inovasi.
 - Para Aktor tersebut mendorong inovasi melalui *showcase*, kompetisi, penghargaan dan *story telling*, sehingga mendorong inovator lainnya untuk berani melakukan inovasi yang sulit dan berisiko.
- ASN Berinovasi

PENUTUP



ISAAC NEWTON



DAN



ANJINGNYA



BRIDA
BADAN RISET DAN INOVASI DAERAH
PROVINSI JAWA TIMUR



**KEBAHAGIAAN BERASAL
DARI KESEHATAN**

(George William Curtis, Penulis)



©123Greetings.com